



6. แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Directions: SODs) ที่มีต่อองค์การตลาด (อต.)

กระทรวงการคลังได้ประสานกับกระทรวงมหาดไทยในฐานะกระทรวงเจ้าสังกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสรุปแนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Directions: SODs) ที่มีต่อ อต. ที่จะใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลและชี้ประเด็นที่องค์การตลาด (อต.) ควรให้ความสำคัญและเร่งดำเนินการ รวมถึงการใช้เป็นแนวทางในการกำหนดตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของ อต. ต่อไป ซึ่ง SODs ที่มีต่อ อต. มี 3 ระดับ ดังนี้

แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในภาพรวม

1. เป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศบนพื้นฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในสาขาอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม

2. เพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐที่มีต่อองค์การตลาด

3. กำหนดทิศทางขององค์กรที่เหมาะสมตามนโยบายรัฐบาล และเร่งพัฒนาการบริหารจัดการทรัพย์สิน

จาก SODs ข้างต้น เพื่อให้สามารถแปลงไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น จึงได้กำหนดหลักการและแนวทางการดำเนินงานตาม SODs ดังนี้

หลักการและแนวทางการดำเนินงานตาม SODs

แผนระยะสั้น

1. การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ปรับบทบาทขององค์กรให้ชัดเจนและสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล เพื่อให้สามารถดำเนินการตามแผนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. การจัดทำแผนวิสาหกิจให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ เพื่อให้ดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน
3. พัฒนาการบริหารจัดการทรัพย์สินเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

แผนระยะยาว

ดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์และแผนวิสาหกิจที่จัดทำขึ้น



7. การกำหนดตัวชี้วัดขององค์การตลาด ประจำปีบัญชี 2558

แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Directions: SODs) ที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ	ตัวชี้วัด (KPIs)	กลยุทธ์ (Strategies)
1. การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ปรับ บทบาทขององค์กรให้ชัดเจนและ สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล เพื่อให้สามารถดำเนินการตามแผน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2558 จำนวนตลาดได้รับมาตรฐานด้าน สุขอนามัย การดำเนินงานตามโครงการชุมชน ยิ้ม 	<ul style="list-style-type: none"> การสร้างความแข็งแกร่งให้กับ ธุรกิจเดิม ขยายช่องทางทางการค้าใหม่ๆ พร้อมสร้างพันธมิตรธุรกิจและ เสริมสร้างภาพลักษณ์ สร้างมาตรฐานการค้าชุมชน โดยอาศัยค่าความนิยมในตรา สัญลักษณ์ขององค์การตลาด
2. การจัดทำแผนวิสาหกิจให้สอดคล้อง กับแผนยุทธศาสตร์ เพื่อให้ ดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2558 	-
3. พัฒนาการบริหารจัดการทรัพย์สิน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด	<ul style="list-style-type: none"> กำไรจากการดำเนินงานตลาดก่อน หักค่าเสื่อมราคาขายตัดบัญชี และดอกเบี้ยจ่าย (EBITDA) กำไรจากการดำเนินงานธุรกิจ อาหารดิบก่อนหักค่าเสื่อมราคา ขายตัดบัญชีและดอกเบี้ยจ่าย (EBITDA) รายได้จากการดำเนินธุรกิจอื่น 	<ul style="list-style-type: none"> การสร้างความแข็งแกร่งให้กับ ธุรกิจเดิม ขยายช่องทางทางการค้าใหม่ๆ พร้อมสร้างพันธมิตรธุรกิจและ เสริมสร้างภาพลักษณ์ การพัฒนาบริหารจัดการ ภายในให้มีประสิทธิภาพ
4. ดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์และ แผนวิสาหกิจที่จัดทำขึ้น	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี 2558 การดำเนินงานตามโครงการชุมชน ยิ้ม 	<ul style="list-style-type: none"> การสร้างความแข็งแกร่งให้กับ ธุรกิจเดิม ขยายช่องทางทางการค้าใหม่ๆ พร้อมสร้างพันธมิตรธุรกิจและ เสริมสร้างภาพลักษณ์ สร้างมาตรฐานการค้าชุมชน โดยอาศัยค่าความนิยมในตรา สัญลักษณ์ขององค์การตลาด การพัฒนาบริหารจัดการ ภายในให้มีประสิทธิภาพ
ตัวชี้วัดร่วม/ตัวชี้วัดตามนโยบาย		
<ul style="list-style-type: none"> ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน การบริหารจัดการองค์กร 		

