



ประกาศองค์การตลาด

เรื่อง ทบทวนปัจจัยเสี่ยงองค์การตลาดประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

.....

ตามที่ประชุมคณะกรรมการองค์การตลาด ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๙ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ มีมติเห็นชอบปัจจัยเสี่ยงองค์การตลาด ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ซึ่งจากผลการประชุมคณะผู้บริหาร โดยมองจากยุทธศาสตร์ พันธกิจหลัก และเป้าประสงค์ขององค์การตลาด ทิศทางนโยบายของภาครัฐ เศรษฐกิจ สังคม และนวัตกรรมเทคโนโลยีต่างๆ จนตกผลึกเป็นปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจการขององค์การตลาด

องค์การตลาด มุ่งหวังที่จะให้พนักงานองค์การตลาดเกิดความตระหนัก และซึมซับการบริหาร ความเสี่ยงให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กรเพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายขององค์กรอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพและ เกิดการบูรณาการทุกภาคส่วน โดยได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในแผนบริหารความเสี่ยง แผนที่เชื่อมโยงความสัมพันธ์ของความเสี่ยง แผนที่ความเสี่ยง แผนฝึกอบรม แผนการสร้างความตระหนักต่อ การบริหารความเสี่ยง การวิเคราะห์ต้นทุนและผลประโยชน์ ตลอดจนจัดทำแผนบริหารจัดการระดับความ รุนแรงของความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานขององค์การตลาดเข้าใจความเสี่ยงที่สำคัญ การจัดการ ความเสี่ยง และกลไกในการตรวจตราความเสี่ยงนั้น ๆ

โดยองค์การตลาด ตระหนักดีว่าการบริหารความเสี่ยงจะสัมฤทธิ์ผลได้นั้นต้องได้รับการ สนับสนุนจากผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการด้านบริหารความเสี่ยงและ ควบคุมภายใน ประกอบด้วยคณะกรรมการองค์การตลาด ผู้บริหารองค์การตลาด และคณะทำงานด้านบริหาร ความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหารและพนักงานองค์การตลาด เพื่อให้มีการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงและ ควบคุมภายในเป็นช่องทางสื่อสารและบริหารงานทั่วทั้งองค์กร ซึ่งคณะกรรมการด้านบริหารความเสี่ยงและ ควบคุมภายในมีพันธกิจที่จะต้องผลักดัน ให้เกิดการนำหลักการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเข้าไปใช้ ในกระบวนการทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน รวมทั้งเตรียมพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ มีการ ปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในให้ทันสมัยตลอดเวลา และมีการสื่อสารข้อมูลการบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน และข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดให้พนักงานทั้งองค์การได้รับทราบและมีส่วนร่วมใน การนำไปใช้สังเกตและข้อเสนอแนะ เพื่อพัฒนาการบริหารความเสี่ยงได้ครบถ้วนสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น

ดังนั้นองค์การตลาดจึงประกาศปัจจัยเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ประกอบด้วย ๗ ปัจจัยเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)

SR๐๑/๖๓ ความเสี่ยงจากการไม่สามารถดำเนินการจัดทำแผนการวางแผนเชิง กลยุทธ์ได้ตามเป้าหมาย (Enablers)

- ๒) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)
OR๐๑/๖๓ ไม่สามารถทำให้ตลาดสาขาเป็นศูนย์กระจายสินค้าเกษตรปลอดภัยได้
ตามเป้าหมาย (ตลาด อด.)
- ๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)
OR๐๒/๖๓ มาตรฐานตลาดสุขอนามัยของ อด. ไม่ได้ตามเป้าหมาย
- ๔) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)
OR๐๓/๖๓ ความเสี่ยงจากอัตราการเช่าพื้นที่ตลาด (Occupancy Rate)
- ๕) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)
OR๐๔/๖๓ การบริหารสัญญา กรณีกิจกรรมจัดส่งอาหารดิบ
- ๖) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
FR๐๑/๖๓ กำไร (EBITDA) ขององค์การตลาดไม่ได้ตามเป้าหมาย
- ๗) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ
(Compliance Risk)
CR๐๑/๖๓ ความเสี่ยงจากพนักงานไม่ปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด จากกรณี
การระบาดโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙)

ปัจจัยเสี่ยงขององค์การตลาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ มีจุดมุ่งหมายให้การบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายในครอบคลุมยุทธศาสตร์ ภารกิจขององค์การตลาด และสร้างความตระหนักให้แก่ผู้บริหารและพนักงานองค์การตลาดรวมทั้งเป็นการปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์การตลาดเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ องค์การตลาด อีกด้วย

ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ เดือน มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๓



(นายบุญธรรม เลิศสุขีเกษม)

ประธานกรรมการองค์การตลาด ทำการแทน
ผู้อำนวยการองค์การตลาด