



## บันทึกข้อความ

องค์กรกลาง กองตรวจภายใน  
เลขที่ (กม) 1365  
วันที่ 29 มีนาคม 2562  
เวลา 11:00 น.

หน่วยงาน องค์กรคุ้มครองสิทธิฯ ประเทศไทย

โทร. ๐ ๒๐๒๔ ๙๒๗๐-๗๗๘ ต่อ ๒๑

ที่ นก ๕๙๐๔/๒๐๒

วันที่ ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๖๒

เรื่อง สอบถามกฎบัตรของหน่วยตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

เรียน ผู้อำนวยการองค์กรคุ้มครองสิทธิฯ

### ๑. เรื่องเดิม

ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๕ ข้อ ๑๙ กำหนดให้หน่วยตรวจสอบภายในต้องจัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ และมีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตร ดังกล่าวอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยผ่านการเห็นชอบจากผู้อำนวยการองค์กรคุ้มครองสิทธิฯ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนุมัติ ภายหลังที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ให้มีการเผยแพร่กฎบัตรดังกล่าวให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ

### ๒. ข้อเท็จจริง

นิติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบขององค์กรคุ้มครองสิทธิฯ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๒ เมื่อวันอังคารที่ ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๖๒ ได้พิจารณาอนุมัติในการสอบทานกฎบัตรของหน่วยตรวจสอบภายใน ตามที่เลขานุการนำเสนอด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนดพร้อมทั้งให้เผยแพร่กฎบัตรดังกล่าวไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ

### ๓. ข้อบันดาล

๓.๑ เพื่อโปรดพิจารณาลงนามในกฎบัตรของหน่วยตรวจสอบภายใน

๓.๒ ขออนุมัติเผยแพร่กฎบัตรของหน่วยตรวจสอบภายใน ต่อหน่วยตรวจสอบและผู้เกี่ยวข้องพร้อมทั้งในเมืองไทยและต่างประเทศ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาลงนามตาม ข้อ ๓.๑ และอนุมัติตามข้อ ๓.๒

(นางสมศิด สุจาระวงศ์)  
หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน

อนุมัติ  
  
(นายภาณุพล รัตนกุญจน์กุล)

(นายภาณุพล รัตนกุญจน์กุล)  
ผู้อำนวยการองค์กรคุ้มครองสิทธิฯ  
๒๙ พฤษภาคม ๒๕๖๒



กฎบัตรของหน่วยตรวจสอบภายใน  
องค์การคลาด กระทรวงมหาดไทย

กฎบัตรของหน่วยตรวจสอบภายใน จัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานทุกรายดับในองค์การคลาด รวมทั้งผู้เกี่ยวข้อง ได้มีความเข้าใจเกี่ยวกับสายการบังคับบัญชา วัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยตรวจสอบภายใน เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานและการบริหารงานให้มีมาตรฐานเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้องและมีความน่าเชื่อถือ

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานของหน่วยตรวจสอบภายใน สอดคล้องกับระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 และคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง จึงได้จัดทำกฎบัตรของหน่วยตรวจสอบภายในนี้ ขึ้น และกำหนดให้มีการสอบทานอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

คำนิยามของการตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายใน คือ การให้ความเชื่อมั่นและการให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร การตรวจสอบภายใน ช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย ด้วยการประเมินและปรับปรุงประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแล อย่างเป็นระบบและเป็นระเบียบ

วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบภายใน

- เพื่อให้ข้อสังเกตและข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ด้วยความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม โดยเพิ่มมูลค่าในกระบวนการดำเนินงานขององค์การคลาด การปฏิบัติงานของหน่วยงาน ผู้ปฏิบัติงานทุกรายดับและกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน ระเบียบปฏิบัติที่วางไว้ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- เพื่อให้นั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่ามีการกำหนดและประเมินผลการทำงานจากความเสี่ยงที่สำคัญนำไปสู่ระบบการควบคุมภายในที่ดีภายใต้การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและคุ้มค่าเป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายขององค์การคลาด
- เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลได้ว่าข้อมูลทางการเงิน การบริหารงาน และการดำเนินการที่สำคัญมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา โดยสอบทานและประเมินกระบวนการในการปฏิบัติงาน ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน การบริหารงาน และความพึงพอใจของการควบคุมภายใน

## การกิจและขอบเขตการปฏิบัติงาน

การกิจของหน่วยตรวจสอบภายใน คือ การปฏิบัติงานให้คำแนะนำปรึกษา และทำการตรวจสอบ เพื่อให้ความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มขุลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานการบริหารจัดการ และช่วยให้องค์การผลิตสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดให้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการประเมินและปรับปรุงประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแลอย่างเป็นระบบ และเป็นระเบียบ

ผู้ตรวจสอบภายในทุกคนจะต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีความเที่ยงธรรม มีความรู้ ความสามารถ และเก็บรักษาความลับที่ได้จากการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ให้เป็นไปตามหลักธรรยาบรรณ สำหรับผู้ตรวจสอบภายใน

ขอบเขตการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายใน คือ การพิจารณาว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการกำกับดูแลขององค์การผลิตที่ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีขึ้นและดำเนินการอยู่นั้นมีความเที่ยงพอและมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่า

1. มีการกำหนดและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
2. มีการประสานงานกันระหว่างหน่วยงานตามความเหมาะสม
3. ข้อมูลทางการเงิน การบริหารงาน และการดำเนินงานที่สำคัญมีความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา
4. พนักงานขององค์การผลิต ปฏิบัติงานตามนโยบาย มาตรฐาน ระเบียบ กฏหมาย มนต์คณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง
5. มีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีประสิทธิภาพ และได้รับการดูแลรักษาอย่างเพียงพอ
6. แนวทาง แผนและวัตถุประสงค์บรรลุผลตามที่กำหนด
7. สนับสนุนให้องค์การผลิต มีกระบวนการควบคุมที่มีคุณภาพและมีการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง
8. ฝ่ายบริหารและผู้เกี่ยวข้องทุกหน้ากากและทราบประเด็นทางกฎหมายที่มีผลประทับต่อองค์การผลิตและจัดการอย่างเหมาะสม

## โครงสร้างของหน่วยตรวจสอบภายใน

ในการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน ให้องค์การผลิตจัดให้มีหน่วยตรวจสอบภายใน ซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้อำนวยการองค์การผลิต ดังนี้

1. สายการรายงานเรื่องเกี่ยวกับการบริหาร หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในต้องนำเสนอด้วยการเขียนหนังสือ ผู้อำนวยการที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรงบประมาณ งานธุรการ การประสานงานเพื่อบริการ ตรวจสอบตามแผนที่กำหนด รวมถึงการแต่งตั้ง โขกย้าย ถอดถอน เดือนขึ้น เดือน ตำแหน่ง และประเมินผลงานของผู้ตรวจสอบภายใน ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

2. การรายงานเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบ หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในต้องนำเสนอต่อผู้บริหารสูงสุดเพื่อพิจารณาກบฏ์ตระหง่านว่าตรวจสอบภายในและแผนการตรวจสอบภายใน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อบรรعيติ

หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในต้องนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหารหน่วยรับตรวจ รวมทั้งผู้อำนวยการองค์กรตลาด เพื่อดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ และสรุปประเด็นสำคัญไว้ในรายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้อำนวยการองค์กรตลาด (ยกเว้นรายงานผลการตรวจสอบกิจกรรมที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้อำนวยการองค์กรตลาด ให้รายงานต่อกomitee คณะกรรมการตรวจสอบเท่านั้น)

3. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในต้องมีสถานภาพที่ยืน派่กับผู้บริหารหรือหัวหน้าของหน่วยงานสำคัญอื่นๆ ในองค์กรตลาด เพื่อช่วยในการทบทวนและเจรจาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง ยกเว้นเมื่อเหตุผลอันควรในการไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าประชุม
5. การแต่งตั้ง โยกย้าย ลดคถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน ให้คณะกรรมการตรวจสอบเสนอคณะกรรมการองค์กรตลาด เพื่อพิจารณา โดยให้ผู้อำนวยการองค์กรตลาดเสนอความเห็นประกอบการพิจารณา
6. คณะกรรมการตรวจสอบและผู้อำนวยการองค์กรตลาดจะมอบให้บุคคลอื่นควบคุมดูแล และปกครองบังคับบัญชาหน่วยตรวจสอบภายในแทนหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน ไม่ได้ และจะแต่งตั้งให้หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในไปรักษาการในตำแหน่งอื่นในขณะเดียวกันไม่ได้ หรือแต่งตั้งเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานอื่นรักษาการในตำแหน่งหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน ในขณะเดียวกันไม่ได้
7. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน สามารถขอเข้าพบเพื่อรายงานการปฏิบัติงานหรือปัญหาต่างๆ ต่อกomitee คณะกรรมการตรวจสอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้ตลอดเวลา ซึ่งจะช่วยให้เกิดความมั่นใจในความเป็นอิสระมากขึ้น

#### ประเภทของงานตรวจสอบภายใน

1. การตรวจสอบเพื่อให้ความเชื่อมั่นในประสิทธิผลของการควบคุมภายใน ในการลดความเสี่ยงของกิจกรรมหรือกระบวนการนั้นๆ
2. การตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้ความเชื่อมั่นในประสิทธิผลของการควบคุมภายใน ในการปฏิบัติงานและการรายงานทางการเงิน โดยแบ่งเป็น การตรวจสอบการควบคุมทั่วไปของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการตรวจสอบการควบคุมเฉพาะระบบงาน
3. การตรวจสอบเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งมีขอบเขตการปฏิบัติงานที่แตกต่างจากการปฏิบัติงานตรวจสอบโดยทั่วไป และมักจะไม่ได้ตรวจสอบเพื่อให้ความเชื่อมั่นในประสิทธิผลของการ

ควบคุมภายในในการลดความเสี่ยงของกิจกรรมหรือกระบวนการนั้นๆ แต่ตรวจสอบเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดขึ้นสำหรับงานนั้นโดยเฉพาะ

- การให้คำแนะนำปรึกษา โดยทั่วไปการให้คำแนะนำปรึกษามักจะดำเนินการไปพร้อมกับการตรวจสอบเพื่อให้ความเชื่อมั่น และเป็นบทบาทหนึ่งที่จะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในได้ เช่น การให้คำแนะนำปรึกษาเกี่ยวกับการควบคุมภายในของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นใหม่ การเข้าเป็นส่วนหนึ่งในคณะกรรมการที่มีอำนาจ ประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมที่ไม่ได้เป็นภาระ โดยเป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการที่ทำงาน และประเมินบทบาทในการออกแบบหรือจัดระบบงานในการปรับปรุงสร้างหรือการออกผลิตภัณฑ์ใหม่เป็นต้น

#### หน้าที่ของหน่วยตรวจสอบภายใน

หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายในมีภาระหน้าที่โดยไม่ขัดต่อความเป็นอิสระและซื่อสัตย์สุจริต หลักเดียวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังนี้

- ตรวจสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งครอบคลุมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง
- ตรวจสอบความถูกต้องและความถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งการปฏิบัติงานกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มาตรฐานและระดับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กรตลาด
- ตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โอกาสเกิดการทุจริตและประพฤติมาช่องทางการทุจริต ในการบริหารความเสี่ยงจากการทุจริตภายในองค์กรตลาด รวมถึงการจัดให้มีกระบวนการสำหรับผู้ตรวจสอบภายในในการเปิดเผยข้อมูลสัมภัยที่เกี่ยวกับการทุจริตหรือการประพฤติไม่เหมาะสม
- จัดทำรายงานผลการตรวจสอบภายในตามข้อ 1 ถึง 3 รวมทั้งมีข้อเสนอแนะ วิธีและมาตรการในการปรับปรุงแก้ไขหน้าที่ตามข้อ 1 ถึง 3
- ประสานงานกับผู้สอบบัญชีเพื่อให้สามารถเข้าใจแผนงานและกำหนดขอบเขตการตรวจสอบภายในที่เป็นประโยชน์ร่วมกับองค์กรตลาด
- พัฒนาและอบรมความรู้ ทักษะ และความสามารถของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรตลาด โดยกำหนดให้อย่างน้อย 40 ชั่วโมงต่อคนต่อปี และเป้าหมายในการอบรมนำไปสู่การได้รับประกาศนียบัตรทางวิชาชีพตรวจสอบ
- จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีและแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ โดยใช้แนวทางการจัดทำตามฐานความเสี่ยง ซึ่งหมายความรวมถึงความเห็นของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความเสี่ยงหรือการควบคุมภายใน เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่ออนุมัติ รวมทั้งในกรณีที่มีการทำทวน แก้ไข เปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบประจำปี

8. ต้องปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ
9. ให้คำแนะนำปรึกษา เสนอแนะวิธีหรือมาตรการในการปรับปรุงแก้ไขฝ่ายบริหารขององค์กรตลาด และหน่วยตรวจสอบเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล ประยุกต์ป้องกันการทุจริตและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
10. ผู้ตรวจสอบภายในต้องศึกษาผลการปฏิบัติงาน ตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบเพื่อให้การดำเนินกิจกรรมเป็นไปอย่างถูกต้อง
11. รายงานความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายใน สรุปประเด็นสำคัญ ที่พบจากการตรวจสอบระหว่างงวดและประเด็นที่เกี่ยวข้อง ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้อำนวยการองค์การตลาดเป็นรายไตรมาสและรายปี
12. จัดให้มีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี ตามแบบและวิธีการประเมินโดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และรายงานผลการประเมิน ปัญหาและอุปสรรครวมทั้งแผนการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ผู้อำนวยการและคณะกรรมการตรวจสอบทราบ
13. ต้องจัดทำกฎบัตรไว้ด้วยการตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานขององค์การตลาด โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และเมื่อกล่าวทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรต้องกล่าวถ้อยคำอย่างเดียวที่ชี้แจงให้ทราบ
14. ในกรณีที่หน่วยตรวจสอบภายใน พบริมีข้อสงสัยว่ามีการฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีการปฏิบัติงาน นิติคามรัฐมนตรี ประกาศ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ให้รายงานพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อแจ้งท่อผู้อำนวยการองค์การตลาดต่อไป
15. ปฏิบัติงานอื่นที่ผู้อำนวยการมอบหมายโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ต้องไม่กระทบต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ความรับผิดชอบของหน่วยตรวจสอบภายใน
  1. ประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของกระบวนการปฏิบัติงานและระบบสารสนเทศ ขององค์การตลาด การควบคุมภายในกิจกรรมต่างๆ และการบริหารความเสี่ยง ภายใต้ กิจกรรมและขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบที่กำหนดโดยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  2. รายงานประเด็นสำคัญเกี่ยวกับกระบวนการตรวจสอบความคุ้มในกิจกรรมต่างๆ ขององค์การตลาด และประเด็นสำคัญที่พบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน รวมทั้งแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการใน กิจกรรมน้ำหนา
  3. ให้คำปรึกษาและแนะนำแก่ผู้บริหารหน่วยตรวจสอบ และหรือหน่วยงานต่างๆ ภายใน องค์การตลาด เพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับองค์กร และให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมี

ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ประทัยด และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึง  
ประโยชน์ท่องเที่ยวและดีรับ

4. เสนอข้อมูลเกี่ยวกับความก้าวหน้าและผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปี  
และความพึงพอใจของหัวหน้าผู้ตรวจประเมินที่ดำเนินการปฏิบัติงาน
  5. ประสานงานและกำกับดูแลการติดตามและการควบคุมอื่น เช่น การบริหารความเสี่ยง  
การปฏิบัติตามกฎหมาย หลักธรรยาบรรณ สภาพแวดล้อม ความปลอดภัย  
และการสอบบัญชี เป็นต้น
  6. ปฏิบัติงานตรวจสอบด้วยความระมัดระวังรอบคอบตามแนวทางการตรวจสอบ โดย  
กำหนดขอบเขตของงานตามวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบตามที่กำหนดไว้ มีการ  
รวบรวมหลักฐานที่เพียงพอ อย่างไรก็ตามการปฏิบัติงานตามแนวทางการตรวจสอบที่  
กำหนดขึ้นไม่ได้เป็นการรับประทานว่าจะค้นพบทุกเรื่องได้ และผู้ตรวจสอบภายในมีความ  
รับผิดชอบในการปฏิบัติงานเพื่อค้นหาทุจริต
  7. รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับข้อเท็จจริง ผลกระทบต่อขอบเขตภาระ  
ของการรายงาน และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เมื่อเห็นว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน  
ไม่เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน และหากคณะกรรมการ  
ตรวจสอบยอมรับข้อจำกัดนี้ ให้บันทึกผลการหารือไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
  8. ผู้ตรวจสอบภายในต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายใน ที่สอดคล้องกับ  
จรรยาบรรณตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน
  9. ปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ  
ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมของผู้ตรวจสอบภายใน
1. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายในต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยหัวหน้าที่เที่ยงธรรม ไม่  
มีอคติ มีความซื่อสัตย์ สุจริต และควรเลือกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่ควรใช้ไว้ปัจจัย  
ใด ๆ ที่มีผลลัพธ์ต่อการใช้วิจารณญาณข้างหน้าที่มาก
  2. ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมสามารถแสดงให้เห็นได้จากการทำงานหน้าที่และความร่วมมือด้วย  
ขอผู้ตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสม โดยผู้ตรวจสอบภายในไม่ควรได้รับเงินหักยังก่อนปฏิบัติงานอื่น  
ที่ไม่ใช่งานที่เกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน หรือมอบหมายให้ตรวจสอบ เพื่อให้ความเชื่อถือใน  
กิจกรรมที่หน่วยทำหน้าที่บริหารให้มีส่วนเกี่ยวข้องในระยะเวลา 1 ปี ก่อนการตรวจสอบ และไม่  
กิจกรรมอื่นๆ ที่หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในเห็นว่าอาจมีผลกระทำต่อความเป็นอิสระและความ  
เที่ยงธรรมของผู้ตรวจสอบภายใน เท่านั้นตรวจสอบก่อนเข้า งานประจำ หรือการเป็นกรรมการใน  
คณะกรรมการต่างๆ อย่างไรก็ตาม ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการ  
ปฏิบัติงานในกิจกรรมที่หน่วยรับผิดชอบมาก่อนได้
  3. ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในที่ต้องใช้เวลาในหลายปี หรือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นปี  
ประจำทุกงวด ควรพิจารณาสับเปลี่ยนผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระ

และความที่ชัดเจนในการปฏิบัติงาน แนวคิดการสับเปลี่ยนอย่างกินไปจนทำให้ขาดความต่อเนื่องใน  
การปฏิบัติงาน ทั้งนี้การสับเปลี่ยนโดยทั่วไปจะอยู่ประมาณ 3-5 ปี

4. ผู้บริหารหน่วยรับทราบมีความรับผิดชอบในการพิจารณาและปฏิบัติตามคำปรึกษาหรือ  
ข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน
5. ผู้ตรวจสอบภายในต้องไม่มีอคติกับผู้บริหารหน่วยรับทราบ ไม่ว่าผู้บริหารหน่วยรับทราบ  
จะยอมรับหรือไม่ยอมรับคำแนะนำและข้อเสนอแนะที่เคยเสนอไว้
6. ในกรณีที่หน่วยตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการปฏิบัติงานอื่นนอกเหนือจากงาน  
ตรวจสอบภายใน ควรจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานเพื่อให้ความเชื่อมั่นแก่กิจกรรม  
ที่หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในรับผิดชอบ โดยการสอบทานดังกล่าวควรควบคุมดูแล  
โดยหน่วยงานอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบภายใน
7. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน รายงานต่อกิจกรรมการตรวจสอบและ ผู้อำนวยการ  
องค์การตลาดเพื่อสนับสนุนให้หน่วยตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และปฏิบัติงาน  
ตรวจสอบภายในได้อย่างมีประสิทธิผล
8. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน ควรมีการประเมินความเพียงพอของทรัพยากรของ  
หน่วยตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาจากกิจกรรมของงานที่กำหนดให้  
ตาม Mandays ในแต่ละหัวข้อ ว่าทรัพยากรที่มีอยู่นั้น สามารถปฏิบัติงานได้เพียงพอ  
หรือไม่ หากในกรณีที่ไม่เพียงพอจะต้องนำเสนอต่อกิจกรรมการตรวจสอบและ  
ผู้อำนวยการเพื่อพิจารณา เช่น ในกรณีภาระของงานตรวจสอบที่กำหนด มากกว่า  
ทรัพยากรของหน่วยตรวจสอบที่มีอยู่ จะทำให้เกิดผลเสียอย่างไรในการปฏิบัติงาน  
ตรวจสอบ เป็นต้น

#### ความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยตรวจสอบภายใน

1. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 1.1. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  
ต้องเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง ยกเว้นคณะกรรมการ  
ตรวจสอบมีความเห็นว่า หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในไม่ควรเข้าร่วมประชุม  
ในการประชุมครั้งนั้นๆ หรือเฉพาะบางวาระการประชุม
  - 1.2. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในควรได้มีการหารือกับคณะกรรมการตรวจสอบ  
เป็นการเฉพาะโดยไม่มีฝ่ายบริหาร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  - 1.3. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในรายงานวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบภายใน  
อ้างอิงและการหน้าที่ ตลอดจนผลการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนดให้  
รวมทั้งระบุ ความเสี่ยงที่สำคัญที่องค์การตลาดเผชิญอยู่ และการควบคุมภายใน  
ที่มี การกำกับดูแลกิจการและอื่นๆ ต่อกิจกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร  
สูงสุดอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- 1.4. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในควรได้รับสิทธิในการเข้าพบประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อหารือประเด็นต่าง ๆ ตามความเหมาะสม
- 1.5. ในกรณีผู้อำนวยการองค์การคลาด มีความเห็นไม่สอดคล้องกับรายงานผลการตรวจสอบ ซึ่งหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในเห็นว่าประเต็บดังกล่าวอาจ ก่อให้เกิดความเสียหายต่องค์การคลาดอย่างร้ายแรง ให้หัวหน้าหน่วย ตรวจสอบภายในรายงานต่อกomite ตรวจสอบเพื่อพิจารณา
- 1.6. สอบทานกฎหมายที่หัวหน่วยตรวจสอบภายใน ข้อบกพร่องปฎิบัติงานและความ รับผิดชอบของหน่วยตรวจสอบภายในและอนุมัติ
- 1.7. สอบทานโครงสร้างองค์กรของหน่วยตรวจสอบภายใน
- 1.8. ประเมินประสิทธิผลของกลยุทธ์การตรวจสอบและแผนการตรวจสอบภายในที่ กำหนดตามความเสี่ยงขององค์กร
- 1.9. พิจารณาแผนการตรวจสอบภายใน และการทบทวน เปลี่ยนแปลง แก้ไข ที่มี สาระสำคัญของแผนการตรวจสอบ และอนุมัติ
- 1.10. สอบทานรายงานรายได้รวมที่หน่วยตรวจสอบภายในจัดทำขึ้น เพื่อรายงาน ความคืบหน้าในการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่กำหนด สรุปประเด็น สำคัญที่พบจากการตรวจสอบระหว่างระหว่างปีที่แล้ว อีกทั้ง กำหนดแนวทาง
- 1.11. สอบทานความพึงพอใจที่ฝ่ายบริหารยอมรับและปฏิบัติตามคำแนะนำปรึกษา และข้อเสนอแนะของหน่วยตรวจสอบภายใน
- 1.12. จัดให้มีกระบวนการเพื่อให้ความมั่นใจในคุณภาพของการปฏิบัติงานของหน่วย ตรวจสอบภายในและพิจารณาผลการดำเนินการตามกระบวนการ
- 1.13. ให้ความเห็นต่อกomite ขององค์การคลาด ในการอนุมัติแต่งตั้ง โยกย้าย ถอด ถอน กำหนดค่าตอบแทน และพิจารณาความต้องความชอบของหัวหน้าหน่วย ตรวจสอบภายในโดยอาจพิจารณาร่วมกับผู้อำนวยการ
- 1.14. พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน การพิจารณา ความต้องความชอบและค่าตอบแทนของบุคลากรของหน่วยตรวจสอบภายใน รวมถึงการนำเสนอเพื่อขออนุมัติจัดประมาณในด้านต่างๆ เพื่อใช้ในการ ปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายใน เช่น การพัฒนาและฝึกอบรม การจัดการ ทางอุปกรณ์และเครื่องมือช่วยในการปฏิบัติงานตรวจสอบ เป็นต้น เพื่อให้ ผู้อำนวยการนำไปดำเนินการสรรหาบุคลากร จัดสรรงบประมาณหรือ ดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องต่อไป
- 1.15. สอบทานแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการเพื่อรับปุ่มการปฏิบัติงานของหน่วย ตรวจสอบภายใน และอนุมัติ

1.16. ส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีทั้งจากสำนักงาน การตรวจสอบแผนดิน และผู้สอบบัญชีอื่น รวมถึงเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานกำกับดูแลที่มีหน้าที่สอบทานองค์กรตรวจสอบ

## 2. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร

- 2.1. การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นการปฏิบัติงานหรือการให้บริการแก่ฝ่ายบริหารนั้น กลยุทธ์แผนการตรวจสอบและรายงานความมีจุดมุ่งหมายเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ฝ่ายบริหารโดยไม่ขัดแย้งกับความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ที่มีต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2.2. ในกรณีที่ฝ่ายบริหารขอให้หน่วยตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบภายใน ในประเด็นเฉพาะเรื่อง นอกเหนือจากกิจกรรมที่กำหนดไว้ในแผนประจำปี ให้หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในพิจารณาความเหมาะสมว่าจะมีความขัดแย้งกับขอบเขตและความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีผลกระทบต่อแผนการตรวจสอบประจำปีที่คณะกรรมการตรวจสอบได้เห็นชอบหรือไม่ หากหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในพิจารณาดำเนินการตามที่ฝ่ายบริหารร้องขอให้นำเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบด้วย
- 2.3. ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ตรวจสอบภายใน และผู้บริหารหน่วยรับตรวจสอบเป็นสิ่งสำคัญ ฝ่ายบริหารและหนังสือราชการตั้งในองค์กรคาดหวังมีความเชื่อมั่นในความซื่อสัตย์ ศุภจริต ความเป็นอิสระและความนู้น้ำใจทางอาชญากรรมของผู้ตรวจสอบภายใน
- 2.4. การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในจะต้องมีการวางแผนการปฏิบัติงานร่วมกับฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งกำหนดเวลาในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน (ยกเว้นในกรณีที่เป็นการตรวจสอบโดยไม่แจ้งให้ทราบล่วงหน้า ซึ่งอาจจำเป็นเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบ)
- 2.5. ลักษณะงานหรือกิจกรรมที่สำคัญที่หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในต้องเสนอต่อผู้อำนวยการองค์กรตรวจสอบ คือ รายงานผลการตรวจสอบในกิจกรรมต่างๆ ที่กำหนดไว้ในแผนการตรวจสอบ และรายงานรายไตรมาสซึ่งสรุปประเด็นสำคัญที่พบจากการตรวจสอบระหว่างงวดและประจำปีนั้นๆ ตามความเหมาะสม การหารือเกี่ยวกับกลยุทธ์ แผนการตรวจสอบ กฎบัตรของหน่วยตรวจสอบภายใน และรายงานผลการตรวจสอบ งบประมาณที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายใน เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการตรวจสอบภายในที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ การแต่งตั้ง โขกข้าย ถอนคดอน เสื่อนขัน เสื่อนคำแหง และประเมินผลงานของผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

- 2.6. หากมีข้อสงสัยหรือข้อสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือไม่ในการคืนหนาทุจริต การคัดสินใจที่จะให้มีบุคคลภายนอก เช่น ตำรวจหรือผู้เชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบทุจริตเข้ามาร่วมในการคืนหนาหรือสอบสวน ควรเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารหน่วยรับตรวจ ผู้บริหารระดับสูงหรือคณะกรรมการองค์กรทดสอบ หากผู้ตรวจสอบภายในเห็นว่าผู้บริหารหน่วยรับตรวจ หรือผู้บริหารระดับสูง ไม่ได้ดำเนินการอย่างเหมาะสม หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในควรรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้อำนวยการโดยทันที
- 2.7. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน จัดทำรายงานประจำปีเสนอต่อกomite ตรวจสอบและผู้อำนวยการ โดยระบุวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบภายใน อำนาจ และภาระหน้าที่ตลอดจนผลการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนดไว้ รวมทั้ง ระบุความเสี่ยงที่สำคัญที่องค์กรทดสอบ เช่นอยู่ และการควบคุมภายในที่ดี

### 3. ความสัมพันธ์กับผู้สอบบัญชี (สำนักงานตรวจสอบแผ่นดิน)

- 3.1. ผู้ตรวจสอบภายในควรประชุมหารือกับผู้สอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อหารือ เกี่ยวกับแผนการตรวจสอบและประเด็นที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน เพื่อถอด ความเข้าใจเบื้องต้นของการปฏิบัติงานในกิจกรรมหรือวัตถุประสงค์เดียวกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการที่ผู้สอบบัญชีสามารถใช้งานของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อ แสดงความเห็นหรือเป็นส่วนหนึ่งของงานสอบบัญชีได้โดยไม่กระทบต่อความ อิสระหรือไม่ทำให้การใช้จารยุณของผู้สอบบัญชีเปลี่ยนไป การหารือเป็น การท่าความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับเทคนิคในการตรวจสอบ แนวทางการ ตรวจสอบและการประสานงานในการปฏิบัติงานตรวจสอบ
- 3.2. ในกรณีที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับผู้สอบบัญชี หัวหน้าหน่วย ตรวจสอบภายในควรขอคำแนะนำหรือประเด็นเกี่ยวกับความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ของผู้สอบบัญชีต่อกomite คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาหา แนวทางในการดำเนินการแก้ไข

### 4. ความสัมพันธ์กับหน่วยงานกำกับดูแล

- 4.1. หากหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ความ เชื่อมั่นเข้ามาปฏิบัติงาน เช่น การตรวจสอบการบริหารงาน หรือการปฏิบัติงาน กฎ ระเบียบต่างๆ หัวหน้าตรวจสอบภายในควรหารือเพื่อพิจารณาว่าหน่วยงาน กำกับดูแลอื่นจะสามารถใช้ประโยชน์จากผลการตรวจสอบภายในเพื่อเป็นส่วน หนึ่งของการปฏิบัติงานได้หรือไม่

4.2. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในควรกำหนดแนวทางในการขอผลการตรวจสอบจากการปฏิบัติงานตรวจสอบของหน่วยงานกับกับดูแลอื่น เพื่อช่วยในการกำหนดและพิจารณาประเด็นที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นหรืออาจจะเกิดขึ้น และรายงานต่อกองคณะกรรมการตรวจสอบตามความเหมาะสม

### 5. ความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบอื่น

หากผู้ตรวจสอบภายในจำเป็นต้องปฏิบัติงานร่วมกับผู้ตรวจสอบขององค์กรอื่น (เช่นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทเครือข่าย หรือบริษัทร่วม หรือบริษัท หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง) ควรกำหนดบทบาท และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายให้ชัดเจนและลงนามโดยคณะกรรมการตรวจสอบของแต่ละฝ่าย หากเป็นไปได้ควรจัดให้มีข้อตกลงในการปฏิบัติงานร่วมกันหรือข้อตกลงการใช้ประโยชน์ของการปฏิบัติงานของฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

### 6. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารและบุคคลอื่น

ความสัมพันธ์ระหว่างหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน กับฝ่ายบริหารและบุคคลอื่นที่ได้รับรายงาน การตรวจสอบภายใน หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในต้องหารือกับผู้อำนวยการและคณะกรรมการตรวจสอบก่อนที่จะนำเสนอรายงานต่อบุคคลอื่น เช่น กระทรวงการคลัง กระทรวงเจ้าสังกัด และหน่วยงานอื่น เป็นต้น  
การวางแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์

แผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์จัดทำขึ้นโดยมีระยะเวลา 3-5 ปี ซึ่งสอดคล้องกับผลการประเมินความเสี่ยงขององค์กรตลาด ในการวางแผนการตรวจสอบรายร่วมของแต่ละหน่วยงานจะต้องวางแผนให้สอดคล้องกับแผนงานและโครงการของหน่วยงานรับทราบ และสอดคล้องกับผลประเมินการควบคุมภายในนั้น ๆ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในต้องศึกษาแผนวิสาหกิจและติดตามรายละเอียดว่ามีแผนงานและโครงการใดบ้าง เพื่อจะได้วางแผนการตรวจสอบให้สอดคล้อง ต้องจัดลำดับความสำคัญของเรื่องที่จะตรวจสอบเพื่อจัดสรรทรัพยากรบุคคลและเวลา เมื่อได้ข้อมูลข้างต้นแล้ว ก็สามารถจัดทำแผนการตรวจสอบรายร่วมของแต่ละหน่วยงานให้เห็นความต่อเนื่องของการตรวจสอบภายใน

แผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์และแผนการตรวจสอบประจำปี ควรได้รับการสอบถามและปรับปรุงตามความเหมาะสม และหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในควรพิจารณาภารกิจกรรมการตรวจสอบที่จำเป็น แต่ไม่สามารถกำหนดได้ในขณะจัดทำแผนการตรวจสอบ การเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบที่มีสาระสำคัญ ควรได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อกองคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อทราบ

หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในต้องจัดให้มีกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์และแผนการตรวจสอบประจำปี และจัดให้มีการรายงานความคืบหน้าการปฏิบัติตามแผนการตรวจสอบต่อผู้อำนวยการและคณะกรรมการตรวจสอบ

### การรายงานและปิดการตรวจสอบ

1. หน่วยตรวจสอบภายในควรเสนอรายงานผลการตรวจสอบที่ชัดเจน และตรงไปตรงมา ภายในเวลาที่เหมาะสมต่อผู้บริหารหน่วยรับตรวจสอบที่เกี่ยวข้อง และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีการหารือและนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงาน

- หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในต้องเสนอรายงานสรุปประเดินสำคัญที่พบทะชี้อื่นแนบเป็นลายลักษณ์อักษรต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารสูงสุด อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ความดีในการรายงานขึ้นอยู่กับความต้องการของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารสูงสุด
- หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในต้องจัดทำรายงานประจำปี เพื่อสรุปผลการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนด ความเสี่ยงที่สำคัญ การควบคุมภายใน การกำกับดูแลและเรื่องอื่นๆ ที่ควรนำเสนอต่อกomitee คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารสูงสุด
- รายงานผลการตรวจสอบไม่ควรนำเสนอด้วยคุณภายนอกโดยไม่ได้รับอนุญาตหรือความยินยอมจากผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง

#### สิทธิ

หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายในมีสิทธิดังนี้

- ได้รับความร่วมมือจากทุกหน่วยงานในการเข้าถึงข้อมูลทุกด้าน รวมถึงข้อมูลสารสนเทศ พร้อมทั้งได้รับความร่วมมือในการสอบถาม และข้างเรื่องที่ตรวจสอบในการปฏิบัติงาน ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่
- เข้าพบคณะกรรมการตรวจสอบได้อย่างเท่าเทียมที่และเป็นอิสระ
- จัดสรรทรัพยากร กำหนดความดีในการปฏิบัติงาน เลือกกิจกรรมหรือประเดินกำหนด ขอบเขตการตรวจสอบ การใช้เทคนิคการตรวจสอบ ตามความเหมาะสมเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การตรวจสอบที่กำหนดไว้
- ได้รับการสนับสนุนเกี่ยวกับบุคลากรในองค์การตลาดเพื่อปฏิบัติงานตรวจสอบ และบริการอื่นจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อสนับสนุนงานตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายในไม่มีสิทธิดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินงานใดๆ นอกเหนืออำนาจหน้าที่ของภายใน ในองค์กรตลาด
- จัดทำหรืออนุมัติรายการทางการบัญชี
- ควบคุมคุณลักษณะปฏิบัติของพนักงานอื่นที่ไม่ได้อยู่ในหน่วยตรวจสอบภายใน ยกเว้น พนักงานที่ได้รับมอบหมายให้เป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงานตรวจสอบหรือเป็นผู้ช่วยผู้ตรวจสอบภายใน
- การกำหนดนโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และระบบการควบคุมภายใน หรือแก้ไขระบบการควบคุมภายในของหน่วยตรวจสอบ
- การเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบ
- การพัฒนาระบบ กำหนดตัวชี้วัดหรือตัวชี้วัดเพื่อประเมินความถูกต้องของระบบงานที่ต้องตรวจสอบ ซึ่งหน้าที่ดังกล่าวอยู่ในความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่เป็นเพียงผู้ให้คำปรึกษาแนะนำ

## การเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ผู้ตรวจสอบภายใน/บุคคลภายนอกหน่วยตรวจสอบภายใน/บุคคลภายนอกองค์กร ต้องเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีในการปฏิบัติงานตรวจสอบ รวมถึงการเคยเป็นผู้บริหารในกิจกรรม/หน่วยรับตรวจ ที่ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานตรวจสอบ และความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับผู้บริหารกิจกรรม/หน่วยรับตรวจสอบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรทุกครั้ง เสนอต่อหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในเพื่อพิจารณาและอนุมัติก่อนปฏิบัติงานตรวจสอบ
- หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน /ผู้ตรวจสอบภายใน ต้องมีความเป็นอิสระและไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในกิจกรรมที่ตรวจสอบเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่เป็นไปด้วยความเที่ยงธรรม รวมทั้งต้องไม่ตรวจสอบงานที่ตนเคยทำหน้าที่บริหารหรือปฏิบัติงานภายในระยะเวลา 1 ปีก่อนการตรวจสอบ
- หากความเป็นอิสระหรือความเที่ยงธรรมถูกกระทบตั้งโดยข้อเท็จจริงหรือโดยพฤติกรรมที่แสดงให้เห็น ผู้ตรวจสอบภายในต้องเปิดเผยรายละเอียดของผลกระทบต่อหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน และรายงานต่อบุคคลที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้อำนวยการองค์การตลาด ผู้บริหารในกิจกรรม / หน่วยรับตรวจ เป็นต้น
- ผู้ตรวจสอบภายในควรวางแผนมอบหมายงานตรวจสอบภายในเพื่อลดความเสี่ยงจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามความเหมาะสม

## บทบาทของผู้ตรวจสอบภายในกับการทุจริต

### มาตรฐานการตรวจสอบภายในกับการทุจริต

ผู้ตรวจสอบภายในควรเป็นผู้ที่มีความรู้และใช้วิจารณญาณในการสังเกต และส่งสัญญาณผู้ประกอบวิชาชีพที่จะสามารถป้องชี้ร่องรอยการทุจริต แต่ทั้งนี้ไม่จำเป็นต้องมีความเชี่ยวชาญเทียบเท่ากับผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการสืบหาหรือสอบสวนการทุจริตโดยตรง การทุจริตนับเป็นอุบัติเหตุสำคัญในการให้ทรัพยากรขององค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุดและอาจเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อไม่ว่าองค์กรนั้นจะมีระบบควบคุมภายในที่ดีเลิศเพียงใดย่างไรก็ตาม โดยขอบเขตและความรับผิดชอบนั้นผู้ตรวจสอบภายใน ไม่มีหน้าที่ในการค้นหาหรือป้องกันการทุจริต แต่ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องมีความรับผิดชอบในการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงของมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดโดยฝ่ายบริหาร ตลอดจนต้องมีความระมัดระวังในการรับรู้ ที่รวดเร็วและแม่นยำถึงสัญญาณเตือนหรือข้อบ่งชี้ที่การทุจริตอาจเกิดขึ้นเนื่องจากบทบาทหนึ่งของผู้ตรวจสอบภายในคือผู้ให้คำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานและเพิ่มประสิทธิผลลัพธ์ ดูแลให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างประยุตและคุ้มค่า ดังนั้นการเรียนรู้และเข้าถึงมูลเหตุของการทุจริต การทำความเข้าใจถึงแนวทางป้องกันและวิธีปฏิบัติเมื่อเกิดการทุจริตจะช่วยให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถจัดการกับการทุจริตได้ดียิ่งขึ้น

## การตรวจสอบการทุจริต

- ผู้ตรวจสอบภายในมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตรวจสอบด้วยความระมัดระวัง รอบคอบตามแนวทางการตรวจสอบที่กำหนดไว้ โดยใช้ความรู้และความเชี่ยวชาญ พิจารณาถึงความเสี่ยง ปัจจัยที่ทำให้เกิดการทุจริต และผลกระบวนการนี้เกิดการทุจริตใน การปฏิบัติงานตรวจสอบทุกครั้ง อายุ่ไร้ก้าว การปฏิบัติงานตามแนวทางการ ตรวจสอบที่กำหนดนั้นไม่ได้เป็นการรับประกันว่าจะค้นพบการทุจริตได้ และผู้ตรวจสอบภายใน ไม่มีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานเพื่อค้นหาทุจริต
- ผู้ตรวจสอบภายในมีความรับผิดชอบในการช่วยป้องกันการทุจริตโดยการสอนท่านและ ประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน ทั้งในด้านสภาพแวดล้อม การควบคุม การประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต การสอนท่านประสิทธิผลของการ ควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันการทุจริต และการเปลี่ยนแปลงกฎ ระบบที่ปรับปรุง ในการปฏิบัติงานที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน การประเมินประสิทธิผลของ ระบบการสื่อสารและสารสนเทศ และประเมินกิจกรรมการติดตามผล
- การบริหารความเสี่ยงจากการทุจริตเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารในหน่วยงานใน องค์กรตลาดซึ่งผู้อำนวยการอาจแต่งตั้งคณะกรรมการที่รับผิดชอบในการคืนหาและ ป้องกันการทุจริตที่เป็นอิสระขึ้นภายในองค์กรตลาด ในกรณีที่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ ที่มีความเป็นอิสระขึ้น ควรกำหนดความสัมพันธ์ระหว่างหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน กับหัวหน้าคณะกรรมการค้านหาและป้องกันการทุจริตไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ให้ต้องแบ่งงานให้ ชัดเจน
- หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในควรแจ้งต่อคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบุคลากร เกี่ยวกับความจำเป็นในการสืบสวนในรายละเอียดและการปรับปรุงการควบคุมภายใน หากพบการทุจริตหรือข้อสงสัยหรือข้อสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายใน และประยุกต์ผลการทำงานที่มีต่อ ความตื่นตัวภัยภัยในการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและกำกับดูแล
- ในกรณีที่หน่วยตรวจสอบภายใน พบรหัสสั่ยว่ามีการฝ่าฝืนกฎหมาย ระบบที่ปรับปรุง ข้อบังคับ วิธีการปฏิบัติงาน นิติคانونรัฐมนตรี ประกาศ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ขององค์กรตลาด ให้รายงานพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อแจ้ง ต่อผู้อำนวยการต่อไป

ในการนี้หน่วยตรวจสอบภายในพบรหัสสั่ยว่า มีรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิด ความเสียหายต่อผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจอย่างร้ายแรง การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือมี

รายการผิดปกติหรือความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายในให้รายงานพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้อำนวยการหันท์ที่ เพื่อพิจารณาเสนอคณะกรรมการองค์การตลาดค่อไป คุณสมบัติของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายใน

1. มีคุณภาพขั้นต่ำระดับปริญญาตรี
2. มีความรู้ ทักษะและความสามารถที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
3. มีความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน นิติคณาธิรัฐมนตรีประกาศ และ คำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์การตลาด
4. มีความรู้ในการปฏิบัติงานในองค์การตลาด การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
5. มีความสามารถในการวิเคราะห์ปัญหาและข้อมูลต่างๆ
6. มีความคิดริเริ่ม ช่างสังเกต มีไหวพริบ มีมนุษย์สัมพันธ์ และรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น

การพัฒนาและการฝึกอบรม

1. ผู้อำนวยการต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายใน พัฒนาความรู้ ทักษะและ ความสามารถของตนเอง โดยการเข้าร่วมในการพัฒนาและอบรมทางวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง
2. ผู้ตรวจสอบภายในควรได้รับการฝึกอบรมอย่างเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ตามความ รับผิดชอบและตำแหน่งความสามารถทางวิชาชีพโดยเข้าร่วมในการพัฒนาทางวิชาชีพอย่าง ต่อเนื่อง ผู้ตรวจสอบภายในทุกคนควรเก็บรักษาบันทึกการเข้าฝึกอบรมของตนเอง
3. ผู้ตรวจสอบภายในควรมีความรู้ ทักษะและความสามารถอื่นที่จำเป็นและหลากหลายใน ทุก ๆ ด้านรวมทั้งประสบการณ์ในการปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ตามภารกิจของตน เช่น
4. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน มีความรับผิดชอบในการสร้างบุคลากรที่มีคุณสมบัติ ดุลยลักษณะที่เหมาะสม รวมทั้งการได้รับการอบรมทางวิชาชีพและด้านอื่นๆ ด้วย
5. หากผู้ตรวจสอบภายในมีคุณสมบัติไม่เหมาะสม อาจขอคำแนะนำและความช่วยเหลือ จากหน่วยงานต่างๆ ตามความจำเป็นในการปฏิบัติงานตามที่ได้มอบหมาย
6. หน่วยตรวจสอบภายในควรมีอย่างน้อย 1 คน ที่ได้รับคุณบัตรผู้ตรวจสอบภายใน วิชาชีพ อนุญาต (The certified Internal Auditor - CIA) หรือคุณบัตรอื่นที่เกี่ยวข้องกับ วิชาชีพการตรวจสอบภายใน

จรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายใน

จรรยาบรรณ หมายถึง หลักความประพฤติอันเหมาะสม และถึงการมีคุณธรรมและ จริยธรรมที่พึงปฏิบัติในการประกอบอาชีพ ที่บุคคลแต่ละวิชาชีพได้ประมวลเข้าเป็นหลักเพื่อให้บุคคลในสาขา วิชาชีพนั้น ๆ ยึดถือปฏิบัติ ปลูกฝังและเสริมสร้างให้มีจิตสำนึกรับรองเกิดขึ้นในตนเอง ในทางที่ถูกที่ควร เหมาะสม กับกฏหมาย บุคคล สภาพแวดล้อม และสาขาวิชาชีพของตน

จรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายใน หมายถึง หลักเกณฑ์อันควรประพฤติของผู้ตรวจสอบ ภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในตั้งอยู่บนพื้นฐานของจริยธรรมและหลักวิชาชีพที่เหมาะสม

มีความซื่อสัตย์ ความเที่ยงธรรม การรักษาความลับ และความสามารถในการทำงานที่คุณจะเป็นการประทับใจมากฐานของการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายใน

#### หลักจรรยาบรรณทั้ง 4 ประการที่ผู้ตรวจสอบภายในพึงยึดถือมีดังต่อไปนี้

1. **ความซื่อสัตย์** ผู้ตรวจสอบภายในทุกคนต้องแสดงความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติงานทุกเรื่องที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งความซื่อสัตย์ของผู้ตรวจสอบภายในสร้างความไว้วางใจและทำให้วิจารณญาณของผู้ตรวจสอบภายในเป็นที่น่าเชื่อถือ

##### หลักปฏิบัติ

1. ปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความซื่อสัตย์ ขยันหมั่นเพียร และมีสำนึกรับผิดชอบ
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย และเปิดเผยข้อมูลตามที่กฎหมายและวิชาชีพกำหนด
3. ไม่มีส่วนร่วมโดยเจตนาในกิจกรรมที่ขัดต่อกฎหมาย หรือการกระทำที่อาจเสื่อมเสียต่อบาชีพการตรวจสอบภายในหรือองค์การตลาด

2. **ความเที่ยงธรรม** ผู้ตรวจสอบภายในจะแสดงความเที่ยงธรรมเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพในการตรวจสอบ ประเมินและถือสารข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมหรือกระบวนการที่ตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายในจะประเมินสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นกลาง ไม่ลำเอียง และไม่ปล่อยให้อคติหรือบุคคลอื่นเมื่อพิสูจน์การประมิน

##### หลักปฏิบัติ

1. ไม่มีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือความสัมพันธ์ที่บั่นทอนหรืออาจบั่นทอนการประเมินอย่างเป็นกลาง ไม่ลำเอียง ของตน หัวนี้ รวมไปถึงการกระทำหรือความสัมพันธ์ที่ขัดต่อผลประโยชน์ขององค์การตลาด
2. ไม่รับสั่งตอบแทนใดๆ ที่บั่นทอนหรือยกบั่นทอนวิจารณญาณของผู้ประกอบวิชาชีพ
3. เปิดเผยความจริงทั้งหมดที่ทราบ ซึ่งหากลงเรียนไม่เปิดเผยแล้ว อาจทำให้รายงานผลการตรวจสอบปิดเบือนไป

3. **การรักษาความลับ** ผู้ตรวจสอบภายในจะเคารพคุณค่าและศิริของผู้เป็นเจ้าของในข้อมูลที่ตนได้รับ และไม่เปิดเผยข้อมูล โดยปราศจากอำนาจหน้าที่ที่เหมาะสม เว้นแต่เมื่อกฎหมายหรือวิชาชีพกำหนดให้เป็นอย่างอื่น

##### หลักปฏิบัติ

1. รอบคอบในการใช้ และปกป้องข้อมูลที่ได้มาระหว่างการปฏิบัติหน้าที่
2. ไม่ใช้ข้อมูลที่ได้มาเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อการได้ที่ขัดต่อกฎหมายหรือขัดต่อวัตถุประสงค์ที่ถูกต้องตามกฎหมายและหลักจริยธรรม ขององค์การตลาด
3. ความสามารถในหน้าที่ ผู้ตรวจสอบภายในควรใช้ความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในไม่ควรยอมรับภาระงานที่ตนเองไม่มีความรู้ ความสามารถ ยกเว้นจะได้รับคำแนะนำหรือได้รับการสนับสนุนให้มีความรู้ความสามารถที่เพียงพอในการปฏิบัติงาน

### หลักปฏิบัติ

1. เป็นผู้ดูแลที่มีความรับผิดชอบต่อคุณภาพ ที่จำเป็นที่สุด
2. ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในโดยยึดมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในเป็นหลัก
3. พัฒนาความเข้าใจ ประสิทธิผล และคุณภาพของบริการอย่างต่อเนื่อง

### **มาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน**

การปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายใน องค์กรคลาด กระทรวงมหาดไทย ใช้คุณมือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและสอดคล้องกับมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในนับเป็นวิชาชีพหนึ่งที่มีมาตรฐานในการปฏิบัติงาน เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายใน ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในเป็นการกำหนดข้อปฏิบัติ ดังนี้

#### **มาตรฐานด้านคุณสมบัติ**

1. การกำหนดถึงวัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของงานตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นกฎหมาย เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่สำคัญของหน่วยตรวจสอบภายใน
2. การกำหนดถึงความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรม
3. การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ด้วยความเชี่ยวชาญ และความระมั่นศรัทธาวางรองคอบริษัท
4. การสร้างหลักประกันคุณภาพ และการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องโดยให้ครอบคลุมทุกๆ ด้าน และติดตามดูแลประสิทธิภาพของงาน

#### **มาตรฐานการปฏิบัติงาน**

1. ทั้งหน้าที่ตรวจสอบภายในควรบริหารงานตรวจสอบภายในให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสามารถสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับองค์กร
2. การประเมินเพื่อเพิ่มคุณค่า และปรับปรุงการปฏิบัติงานขององค์กรให้ถึงเป้าหมายที่วางไว้ และปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบโดยการควบคุมภายใน และการกำกับดูแล
3. การวางแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ควรจัดทำภารกิจที่ได้รับมอบหมาย และการให้คำปรึกษา โดยคำนึงถึงวัตถุประสงค์และวิธีการดำเนินงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุตามเป้าหมาย ความเสียงที่มีผลกระทบต่อความสำเร็จ ปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้ดีขึ้น
4. ผู้ตรวจสอบภายใน ควรรวมรวม วิเคราะห์ ประเมินและบันทึกข้อมูลให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีคุณภาพ
5. การรายงานผลการปฏิบัติงานอย่างทันภาค โดยรายงานดังกล่าวประกอบด้วย วัตถุประสงค์ ขอบเขต การสรุปผลการตรวจสอบ ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และแนว

ทางในการปรับปรุงแก้ไขที่สามารถนำไปปฏิบัติตามความต้องการด้าน ข้อเสนอ  
รวมทั้งการเผยแพร่ผลการปฏิบัติงานให้บุคคลที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ

6. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในทำการกำหนดระบบการติดตามผล ว่าได้มีการนำ  
ข้อเสนอแนะในรายงานผลการปฏิบัติงานไปสู่การปฏิบัติจริง
7. การยอมรับสภาพความเสี่ยง หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน ควรนำเสนอความเสี่ยงที่  
อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่องค์กรซึ่งยังไม่ได้รับการแก้ไขหรือกับผู้บังคับบัญชา

#### การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ

1. มีความยุติธรรม และไม่ยอมให้เกิดอคติในการปฏิบัติงาน
2. เปิดเผยความชัดเจนทางผลประโยชน์ของตน
3. ไม่รับของขวัญ สิ่งของใด หรือผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบใดๆ จากพนักงานลูกจ้าง  
ผู้ขายสินค้าหรือบริการหรือบุคคลภายนอกอื่น
4. พิจารณาและบันทึกงานที่จำเป็นต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การตรวจสอบ  
และปฏิบัติงานตามแนวทางที่ถูกต้อง
5. พิจารณาและบันทึกหลักเกณฑ์ของฝ่ายบริหารหรือหลักเกณฑ์อื่นใดที่ใช้ในการประเมิน  
และรายงานข้อตรวจพบ
6. ให้ความระมัดระวังรอบคอบอย่างสมเหตุสมผลในการรวบรวมหลักฐานที่เพียงพอ  
เกี่ยวข้องและเชื่อถือได้เพื่อประกอบผลการตรวจสอบ
7. ทราบนักถึงโอกาสที่ฝ่ายบริหารหรือผู้ปฏิบัติงานตั้งใจกระทำผิด ก่อให้เกิดข้อผิดพลาด  
และละเลย ก่อให้เกิดความไม่มีประสิทธิภาพ การสูญเสีย ไม่มีความประทัย ขาด  
ประสิทธิผล เกิดความล้มเหลวในการปฏิบัติงานโดยเกี่ยวกับความภัยเยื้องของสถาบันฯ
8. มีความรู้ที่เพียงพอในการกำหนดปัจจัยบ่งชี้การทุจริต
9. เปิดเผยปัจจัยที่บ่งชี้การทุจริตและสนับสนุนให้มีการสืบสวนสอบสวนต่อไปตามความเหมาะสม
10. เปิดเผยข้อเท็จจริงที่มีสาระสำคัญ หากพิจารณาแล้วว่าถ้าไม่เปิดเผยอาจทำให้เกิดความ  
เสื่อมเสียในรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน หรืออาจทำให้พิจารณาได้ว่าเป็นการปกปิด  
ความผิดความผิดกฎหมาย
11. เปิดเผยในรายงานในกรณีที่ไม่ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
12. ไม่ใช้ข้อมูลที่ได้รับมาจากการปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ส่วนตัว

#### การรักษาคุณภาพงานของผู้ตรวจสอบภายใน

1. การประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี ตามแบบที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมี  
ประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามที่กำหนดไว้ และรายงานผลการประเมิน ปัญหาและ  
อุปสรรค รวมทั้งแผนการปรับปรุงงานปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับการตรวจสอบภายใน

- การประเมินคุณภาพจากภายในองค์กร ตือการประเมินในแพลตฟอร์ม โดยบุคคลอื่นภายในองค์กร (หน่วยรับตรวจ) ผลการประเมินคุณภาพควรรวมในรายงานประจำปีของหน่วยตรวจสอบภายใน และควรจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อบรรบประจําการปฏิบัติงานให้ดีที่สุด
- การประเมินคุณภาพจากภายนอกองค์กร ควรให้มีการประเมินคุณภาพจากภายนอกองค์กร ซึ่งควรดำเนินการอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยทุก 5 ปี โดยผู้เชี่ยวชาญที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีความเป็นอิสระจากภายนอกองค์กร การประเมินจากภายนอกเป็นการประเมินเกี่ยวกับ ขอบเขตการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายใน ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมของหน่วยตรวจสอบภายใน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในแนวทางการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนการตรวจสอบ บุคลากร แนวทางการปฏิบัติงานและการควบคุมดูแล การสื่อสารและการรายงาน การปฏิบัติตามมาตรฐานและคุณภาพ ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบและผู้อำนวยการ เป็นผู้ให้การสนับสนุนการประเมินคุณภาพจากภายนอก

ประกาศใช้ ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2562

บัญชี / —  
(นางสมศิด อุษารามวงศ์)  
หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน

  
(นายภาณุพล วัฒนาภูมิจันทร์)  
ผู้อำนวยการองค์การตลาด

ท่าน กรรมฯ  
(นายศุภสิทธิ์ ศิริศักดิ์)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ